

# SCIENCE NORTH

---

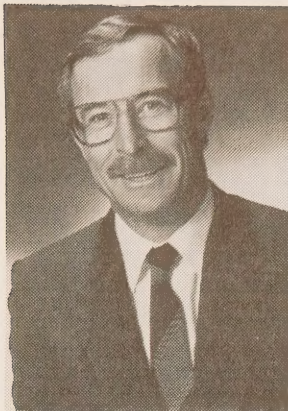
Annual Report  
1986 · 1987



## **THE MISSION OF SCIENCE NORTH**

*The mission of Science North is to provide a stimulating, bilingual program of formal and leisure learning involving people in the relationship between science and technology and everyday life, particularly in the North. Science North will be a significant attraction for tourists and visitors and will enhance community life.*





Robert Gougeon



SEPTEMBER, 1987.

The Honourable Lily Munro,  
Minister of Culture and Communications,  
Queen's Park,  
Toronto, Ontario.

Dear Minister:

I have the honour of conveying to you the annual report of Science North for 1986-87, the first full year of the centre's existence as an agency of your Ministry. It has been an exciting year as the balance of this report will demonstrate.

The stability of being an agency has given the Board of Trustees the opportunity to look forward, plan the future of the centre and determine how it will fulfill the mandate given it by the Legislature in the Science North Act. That planning is complete and will result in Science North boosting its service in school programming and outreach to fully serve all of Northern Ontario within the next three years.

During the year the Board adopted a strategic plan designed to meet the mandate given the centre by the Act. The centre's management has been reorganized to provide clear lines of accountability to the Board as the centre develops and expands. Mr. James Marchbank was appointed Director and Chief Executive Officer.

On behalf of the Board, I would like to recognize the great efforts of the Science North staff who have worked with tremendous dedication, energy and creativity to make possible the continued success of Science North. In conclusion, Minister, may I express the Board's appreciation to you and the staff of your Ministry for your continued support and encouragement.

Sincerely,

Robert G. Gougeon,  
Chairman,  
Board of Trustees.



## FACTS AND FIGURES

April 1, 1986 - March 31, 1987

### TOTAL ATTENDANCE

<b>Year-Round</b>	
Science North	169,287
Schools	23,089

<b>Seasonal</b>	
Big Nickel Mine	67,956
Path of Discovery	4,246
Cortina Cruise	26,000

<b>Memberships</b>	760
Total number of members	1,900
(includes individuals and estimated three persons per family membership.)	

<b>Swap Shop</b>	
New traders	1,068
Total trades	6,000

### ADMISSION

#### Science North

Adults	\$ 5.00
Child/Senior	\$ 3.00
Family	\$14.00
Children under 5	Free

#### Big Nickel Mine

Adult	\$ 4.00
Child/Senior	\$ 2.00
Family	\$11.00

#### Path of Discovery

Adult	\$ 7.00
Child/Senior	\$ 3.50
Family	\$17.50

#### Cortina Cruise

Adult	\$ 4.00
Child/Senior	\$ 3.00

### OPERATING SEASON

Science North - open year round.

Big Nickel Mine - May 17, 1986 to October 13, 1986.

Path of Discovery - Public tours from June 23, 1986 to September 1, 1986.

Cortina Cruise - May 17, 1986 to October 13, 1986.

### OPERATING HOURS

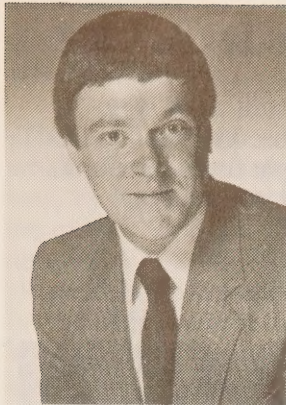
Spring - May 17, 1986 to June 22, 1986, 9 am to 5 pm daily

Summer - June 23, 1986 to September 1, 1986, 9 am to 7 pm daily

Fall - September 2, 1986 to October 13, 1986, 9 am to 5 pm daily

Winter - October 14, 1986 to May 15, 1987, 11 am to 5 pm Tuesdays to Sundays, closed Mondays





*James Marchbank*



## REPORT FROM THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

The fiscal year 1986-87 was one of solid progress at Science North, marked by the adoption of clearly defined objectives for the centre, continued improvement of exhibits, and encouraging visitor attendance trends.

In September 1986, The Coopers and Lybrand Consulting Group began an intensive review of Science North operations. The review included extensive public and stakeholder consultation in Sudbury and throughout Northeastern Ontario. Using these findings as a springboard, Science North's Board of Trustees and staff worked with the consultants to articulate a set of objectives for the centre. The resulting strategic plan and mission statement have given Science North a clear sense of purpose and direction, laying the groundwork for a bright future.

This positive outlook is reflected by Science North staff who are committed to improving programs and developing new exhibits. During the reporting period, Science North embarked on several major projects thanks to generous financial support from the Ontario Ministry of Citizenship and Culture and continued support from the Sudbury community.

Community support for Science North has been growing. Surveys conducted in the summer of 1986 showed attendance by Sudburians rose by 10 per cent. A direct mail telemarketing campaign in November of 1986 increased memberships from 445 to 760, a total which represents approximately 1,900 people.

Record breaking attendance by school groups, representing more than 20,000 pupils in 1986-87, underscores the importance of this major market and the potential of Science North as a major educational resource. Attendance records were also set at the Big Nickel Mine



*Sault Ste. Marie students put their hands up for school programming.*

as an all-time high of close to 68,000 people visited the attraction during the 1986 season.

Overall attendance at Science North decreased slightly during the fiscal year but this has not dampened the centre's future outlook given its positive long-range planning, the dedication of its Board of Trustees and staff, and the solid support of the Sudbury community.



## FUNDING

The reporting period represented Science North's first fiscal year as an agency of the Ontario Ministry of Citizenship and Culture. Agency status has given Science North stability and the ability to complete formal long-range planning.

The centre received an operating grant of \$1.64 million from the Ministry of Citizenship and Culture in 1986-87. Another \$600,000 was provided for exhibit development. This funding enabled Science North to complete many new exhibits, including the suspension of a magnificent Fin whale skeleton, the production of the unique Sudbury Mining Show and major improvements to the Biosphere area.

In January, 1987, Science North received a further \$2 million grant from the Ministry for exhibit development and physical plant



*Fin whale skeleton weighs almost 1,800 kilos.*

renewal. The grant was split three ways. One million dollars was used to establish a capital renewal endowment fund for future renewal of the centre and its 14 acre property.

Of the other \$1 million, some \$650,000 was budgeted for development of new exhibits.



*A "miner" at work during the Sudbury Mining Show.*

Work has begun on a new "Starspace Theatre" in the centre's Astrosphere, which will unite fibre optic and computer technologies to bring the night sky to life with unmatched clarity. Biosphere staff have collected a 'Beluga' whale skeleton for reconstruction. Science North's popular Swap Shop has moved to the third floor of the exhibit building to provide more room for display of natural artifacts and to increase its visibility. The former Swap Shop area is being renovated to create a "Fun Wall" of light-hearted, interactive experiments which set the tone for further participation by visitors on the exhibit floors.

The remaining \$350,000 was spent on a variety of exhibit support projects including the installation of a flexible and comfortable seating system in the Cavern. The new seating system comfortably accommodates 300 people for viewing the centre's 3-D film presentations, special movies, lectures and slide shows. The system can be quickly removed to free the Cavern for rental to community groups seeking banquet and reception facilities.



## EXHIBIT DEVELOPMENT HIGHLIGHTS

- The suspension of a 23-metre long Fin whale skeleton in Science North's ramp area was, by far, the most ambitious addition to the exhibit program and one which attracted national publicity. The skeleton, weighing almost 1,800 kilos, stretches from the first level of the exhibit building to the fourth level. The success of this project, completed in October 1986, inspired staff to plan the recovery and reconstruction of a Beluga whale skeleton, the only species of whale found in Ontario.



*"Ontari-Oh!" geese appear to "fly" out of the screen.*

- In December 1986, the 3-D movie "Ontari-Oh!" from the Ontario Pavilion at Expo '86 was screened for the first time in this province in Science North's Cavern theatre. Sudburians who attended the movie's local premiere had a chance to meet producer David Mackay. "Ontari-Oh!" and Science North's own highly acclaimed 3-D film "Wilderness" are among the centre's major drawing cards and rank with the very best in 3-D cinematography in North America.

- The Biosphere area acquired a new star for its small creatures area in 1986, Amik the beaver. He required a new "home". Amik's

pond features glass walls enabling visitors to see the beaver swimming underwater. A stone ledge next to the pond gives Amik a place to rest and visitors an opportunity to touch this endearing symbol of Canada.

- In February 1987, the Humanosphere area unveiled a new 'SmokeLESS' exhibit, funded and developed in co-operation with the Heart and Stroke Association of Ontario, the Sudbury Nipissing District Lung Association, the Canadian Cancer Society, and the Ontario Ministry of Health. This exhibit offers participatory experiments which compare the impaired heart and lung functions of smokers with the healthy physiology of non-smokers. Dr. Andrew Pipe, Chairman of Physicians for a Smoke-Free Canada, described 'SmokeLESS' as the "best exhibit of its kind in Canada".



*Dr. Andrew Pipe officially opens "SmokeLESS".*



•Two new seismographs, for a total of three, were added to the Geosphere area, enabling staff to better track earthquakes and other ground movements throughout the world. Science North is the only facility in the country offering public access to a sophisticated seismic network, which the centre operates on behalf of Energy, Mines and Resources Canada.

•Visitors to Science North's Dynamics Lab can lie on a bed of 3,000 nails, designed and developed by Science North staff. To overcome potential safety problems, staff designed a Plexiglas cover for the bed which is retracted to expose the nails only after participants are safely in a position to evenly distribute their weight.

•The centre installed three renewable energy exhibits to demonstrate how energy can be harnessed from the wind and sun. Installation of a windmill, solar hot water panel, and photovoltaic system were completed in the spring of 1986. A public display showing how the three systems operate was added within the exhibit building in the spring of 1987. These projects were funded by a \$165,000

grant from the Ontario Ministry of Energy.

•During the fiscal year, work was well underway on Science North's fifth object theatre on the fourth level of the exhibit building. 'The Sudbury Mining Show'



*Premier David Peterson meets Amik the beaver.*

subsequently opened in the spring of 1987. During this 18-minute theatre presentation, visitors relax in a reconstructed underground "refuge station" while listening to the history of mining in the Sudbury Basin over the past 100 years. The production has been acclaimed by the Canadian Mining Association.



*Premier Peterson takes a break from his tour of Science North to test a bed of 3,000 nails.*



## SPECIAL EVENTS

Science North has become a centre for special events in Sudbury and plans to become a focal point for events for all of Northeastern Ontario.

- In early April 1986, 200 people from Sudbury, Sault Ste. Marie and many other cities boarded two chartered Air Canada jets for a once-in-a-lifetime chance to view Halley's Comet. The Science North charters made three hour flights to the Ohio River Valley. Participants, with the help of Science North staff and members of the Sudbury Astronomy Club, enjoyed a clear view of the comet while circling at 35,000 feet.

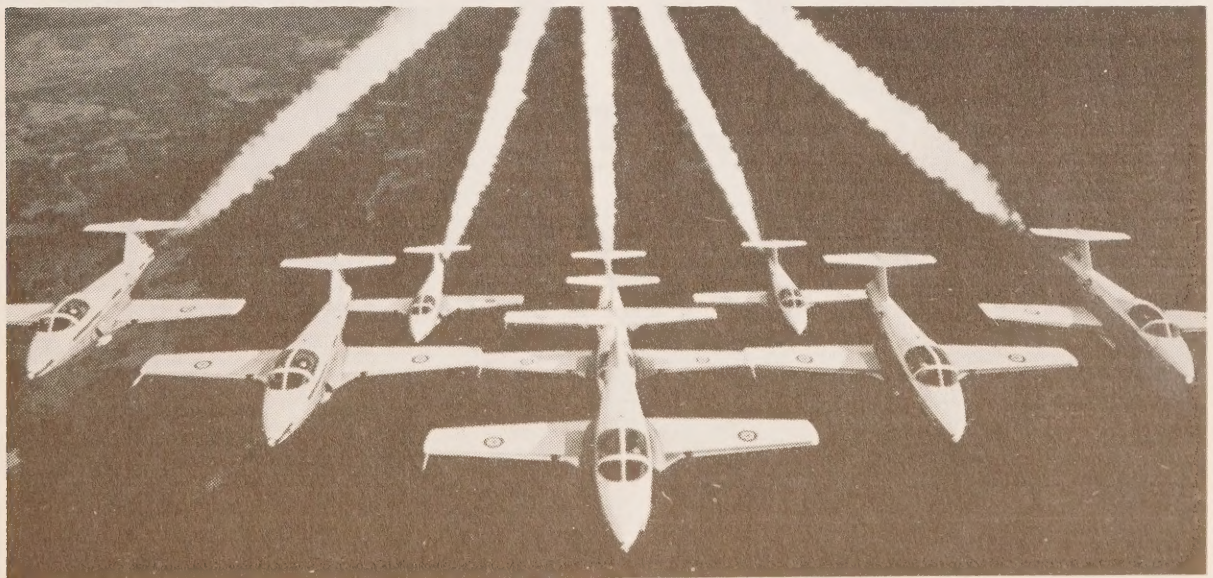
- A spectacular air show by the Snowbirds and Sky Hawks in September 1986, attracted over 20,000 spectators who crowded the grounds of Science North, lined the streets, and ground traffic to a halt to watch the aerobatics. The Snowbirds requested a return visit to Science North in 1987.

- Sudbury's annual winter carnival, the Snowflake Festival, is held largely on the grounds of Science North and on the adjacent frozen surface of Lake Ramsey. The festival

is organized by local volunteers, subsidized by the City of Sudbury, and attracts over 25,000 people over three days. Science North provides special programming during the festival.

- In January 1987, Science North presented guest speaker Harrison "Jack" Schmitt, the first scientist and only geologist to walk on the moon. As part of the Apollo 17 crew, Dr. Schmitt travelled to Sudbury in 1971 to survey and compare the unique geology of the area with that of the moon. Approximately 950 local residents braved inclement winter weather to attend the astronaut's lecture and slide show.

- Science North's role as an important educational resource in the community is highlighted each year as it hosts the annual Sudbury Regional Science Fair. More than 200 local students participated in the most recent fair, held in the spring of 1986, vying for a chance to participate in the Canada-wide Science Fair. Science North also hosts an annual Science Olympics, during which local high school students match wits in a variety of educational and entertaining science-related contests.



*Residents came out by the thousands to watch the Snowbirds aerobatic team in 1986.*



## COMMUNITY INVOLVEMENT

Science North has encouraged community involvement through its membership and volunteer programs as well as its Swap Shop exhibit.

- During the fiscal year, Science North added two new categories to its membership program. Residents have the option of joining one of five membership categories: Family Plus, Family-Dual, Individual Plus, Individual, Student-Senior. A direct mail-telemarketing campaign in November 1986 boosted memberships from 445 to 760, a total which represents about 1,900 people.

- Science North now has 100 adult volunteers who regularly donate their time and talents to assist scientific program staff. Another 160 young people, ages 13 to 18, are also active in the volunteer program.

- Science North's Swap Shop encourages collectors of natural objects (primarily local



*Volunteers pass on their knowledge at a special spinning and weaving exhibit.*

children) to expand their collections by trading with other people. The Swap Shop boasts a client list of approximately 3,000 "traders" who are active at various times of the year. These traders range in age from 3 to 80 and some hail from as far away as the United States and Toronto.



*The Swap Shop appeals to the natural curiosity of children, many of whom return time and again to expand their collections.*



## MARKETING

Science North continued its aggressive approach to marketing in 1986-87, targeting the general touring public, school groups, and the motor coach industry in its four major markets of the Sudbury Region, Northern Ontario, Southern Ontario, and other provinces and neighbouring states of America.



- A highly visible marketing campaign was launched in the spring of 1986 in the lucrative Northeastern Ontario and Southern Ontario markets, with billboards, posters, lure brochures and radio and television advertising encouraging potential visitors to "Make Contact" with Science North. Radio and television advertising was concentrated in all major markets in Northeastern Ontario and in Metro Toronto and Barrie.

- Media relations efforts in Northern and Southern Ontario continued during the reporting period. As a result, Science North received a great deal of favourable exposure in such national publications as the Globe & Mail and Toronto Star, as well as through local and regional media.

- Science North participated in motor coach industry marketplaces in Canada and the United States. Total attendance at Science North and its three related attractions by tour company passengers reached 17,663 in 1986.

- A large part of Science North's marketing thrust is carried out in co-operation with other Northern Ontario attractions, private sector firms, and government agencies and these efforts continued through the reporting period. Science North received support from Cavalier Beverages to purchase advertising in Northeastern Ontario and Barrie.

- The successful "Three Steps North" newspaper campaign, a co-op venture between Science North, the 30,000 Island Cruise Lines, and Agawa Canyon train tour, was again implemented in the summer of 1986. This was the second year that this campaign was launched. Half of the cost to mount the "Three Steps North" campaign was provided by the Ministry of Northern Development and Mines.

- In co-operation with Texaco Canada, Science North also began to distribute discount coupons at all Texaco locations in Northern and Central Ontario in the summer of 1986. This was the first of a two year co-operative agreement with Texaco Canada.



## TOURISM IMPACT



*Big Nickel Mine visitors go underground to learn about mining techniques from the past and present.*

- Science North's operation of the Big Nickel Mine, the Path of Discovery, and the Cortina boat cruise has given the local tourism sector a much needed boost in terms of employment, variety, and quality.

- Science North directly provides 43 full-time, year-round jobs and 48 other full-time equivalents in part-time and temporary employment. The centre's contractors, the

gift shop, food services, janitorial services, security, and boat cruise personnel provide another 40 person-years of employment. Science North is Sudbury's largest seasonal student employer.

- At the Big Nickel Mine, visitors experience the environment of a miner in his workplace during underground guided tours. The Big Nickel Mine attracted close to 68,000 visitors during its 1986 season.

- The Path of Discovery bus tour offers visitors a complete picture of the mining industry and the geological origins of the Sudbury Basin. The tour attracted 4,246 people in 1986.

- The "Cortina" cruise boat offers public tours of Lake Ramsey from the Science North dock. The boat is owned by a local private firm, Antelle Investments Ltd., which pays Science North a commission for use of the dock and ticket handling. The "Cortina" attracted 26,000 people in 1986, its first full season of operation.



*The "Cortina" cruises Lake Ramsey daily.*





## **BOARD OF TRUSTEES,**

**March 31, 1987**

---

Mr. Robert Gougeon - Chairman  
Mr. André Lacroix - Vice Chairman  
Mr. Jim Ashcroft  
Mr. Wayne Ayotte  
Mr. Tom Davies  
Mr. John Desotti  
Mrs. Helen Ghent  
Mr. T.L. Hennessy  
Mr. Aimé Lafrenière  
Mr. Ronald MacDonald  
Mr. Dave McNab  
Mr. Jim Miller  
Mrs. Françoise Morandin  
Mr. Peter Pula  
Mr. Ross Reilly  
Mrs. Grace Rumball  
Dr. Larry Seeley  
Mrs. Mary Stefura  
Mrs. Jean Welsh  
Mr. Peter Wong

### **EXECUTIVE COMMITTEE**

Mr. Robert Gougeon - Chairman  
Mr. André Lacroix - Vice Chairman  
Mr. T.L. Hennessy  
Mr. Dave McNab  
Dr. Larry Seeley

### **SCIENTIFIC PROGRAM COMMITTEE**

Dr. Larry Seeley - Chairman  
Mr. Peter Pula - Vice Chairman  
Mr. Jim Ashcroft  
Mr. Wayne Ayotte  
Mr. Joe Bischoff  
Mr. Albert Cecutti  
Mr. Gary Cronkwright

Mr. John Desotti  
Dr. Doug Goldsack  
Mr. Will Kershaw  
Mr. Les Lisk  
Mr. Ronald MacDonald  
Dr. Tom Peters  
Mrs. Mary Stefura  
Mr. Bill Whiston

### **PROPERTY AND FINANCE COMMITTEE**

Mr. T.L. Hennessy - Chairman  
Mrs. Jean Welsh - Vice Chairman  
Mr. Ernie Checkeris  
Mr. Bernie Fransen  
Mr. Aimé Lafrenière  
Mrs. Françoise Morandin  
Mr. Alan Querney  
Mr. Ross Reilly  
Mr. Peter Wong

### **AUDIT COMMITTEE**

Mr. Aimé Lafrenière - Chairman  
Mr. Jim Miller  
Mr. Peter Pula  
Mr. Alan Querney

### **FUNDRAISING COMMITTEE**

Mr. Dave McNab - Chairman  
Mrs. Grace Rumball - Vice Chairman  
Mr. Tom Davies  
Mrs. Helen Ghent  
Mr. Bernie Langlois  
Mr. Jim Miller  
Ms. Karen Shaw





## SCIENCE NORTH STAFF, March 31, 1987

---

James Marchbank - Chief Executive Officer  
Sandra LePage - Executive Secretary

Tom Semadeni - Science Director  
Dave Bull - Geosphere Manager  
Steve Dodson - Astrosphere Manager  
Ray Fleming - Infosphere Manager  
Franco Mariotti - Biosphere Manager  
Alan Nursall - Atmosphere Manager  
Jennifer Pink - Humansphere Manager  
Anthony Ingram - Outreach Co-ordinator  
Mona Lemay - Volunteer Co-ordinator  
David Lickley - Program Producer  
Donna Salem - School Programming  
Co-ordinator

Michael Bruneau - Science Demonstrator  
Diane Denniston - Science Demonstrator  
Catherine Mariotti - Science Demonstrator  
Peter Salvas - Science Demonstrator  
Gerhard Schinko - Science Demonstrator

Nicole Charette - Promotion Co-ordinator  
Sue Dupuis - Development Officer  
Pat Smith - Special Events Co-ordinator  
Pat Johnson - Promotion Assistant

Al Chmilar - Controller  
Michel Belcourt - Accountant  
Denise Fera - Accounting Assistant  
Marianne Tecter - Systems Manager  
Mike Dykstra - Program Operator

Eileen Kotila - Secretary  
Pierrette Lacelle - Secretary  
Diane Rossi - Secretary  
Michelle Piquette - Receptionist

Monique Pilkington - Big Nickel Mine  
Manager  
Denise Seguin - Head Cashier

Daryl Potvin - Physical Services Manager  
Ronald Lalancette - Physical Services Staff  
Co-ordinator

Lazare Ferron - Carpenter  
Robert Gagné - Light & Sound Technologist  
Paul Loiselle - Electrical Apprentice  
Bill Mann - Electrical Technician  
Tom O'Brien - Projectionist  
Frank Pilkington - Mechanical Apprentice  
Gabriel Trudel - Electronics Technician





## AUDITORS' REPORT

---

**To the Honourable Minister of Citizenship and Culture of the Province of Ontario and the Board of Trustees of Science North.**

We have examined the balance sheet of Science North as at March 31, 1987 and the statements of changes in expendable fund balances and investment in capital assets for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Centre as at March 31, 1987 and the results of its operations and changes in its expendable fund balances for the year then ended in accordance with the basis of accounting as described in the Summary of Significant Reporting Practices and Accounting Policies applied on a basis consistent with that of the preceding period.

**Thorne Ernst & Whinney**

Sudbury, Ontario  
July 29, 1987



**Science North****BALANCE SHEET**

March 31

	1987	1986
<b>ASSETS</b>		
<b>Current Assets</b>		
Cash	\$ 566,857	\$ 4,500
Short-term investments (note 1)	500,000	
Accounts receivable	246,820	224,166
Retail inventory	21,052	26,550
Prepaid expenses	38,053	10,358
	<u>1,372,782</u>	<u>265,574</u>
<b>Endowment Fund Assets</b>		
Cash	3,596	
Short-term investments (note 1)	1,000,000	
Accrued interest receivable	3,993	
	<u>1,007,589</u>	
<b>Capital Assets</b>		
Bell Grove Site	20,349,668	20,010,340
Exhibits		
Bell Grove	6,402,703	5,815,778
Big Nickel Mine	2,185,483	2,234,529
	<u>28,937,854</u>	<u>28,060,647</u>
	<u>\$ 31,318,225</u>	<u>\$ 28,326,221</u>
<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>		
<b>Current Liabilities</b>		
Bank indebtedness		\$ 333,452
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 597,737	472,675
Deferred revenue	66,858	27,490
	<u>664,595</u>	<u>833,617</u>
<b>EQUITY</b>		
Endowment funds (note 2)	1,007,589	
Expendable funds		
Unexpended (unfinanced) capital funds	727,890	(551,499)
Operating deficit	(44,644)	(17,544)
Special funds	24,941	1,000
Investment in capital assets	28,937,854	28,060,647
	<u>30,653,630</u>	<u>27,492,604</u>
	<u>\$ 31,318,225</u>	<u>\$ 28,326,221</u>

Economic Dependence (note 3)

**APPROVED BY THE BOARD:**

Trustee



Trustee





**Science North**
**STATEMENT OF CHANGES IN EXPENDABLE  
FUND BALANCES**

	Year ended March 31, 1987				Fifteen months ended March 31, 1986
	General	Capital	Special	Total	Total
<b>REVENUE</b>					
Government grants and subsidies					
Province of Ontario					
Operating	\$ 1,664,500			\$ 1,664,500	\$ 2,272,500
Capital		\$ 1,600,000		1,600,000	1,677,000
Specific	186,722	162,153	\$ 9,233	358,108	122,000
Employment	31,578			31,578	82,639
	<u>1,882,800</u>	<u>1,762,153</u>	<u>9,233</u>	<u>3,654,186</u>	<u>4,154,139</u>
Government of Canada					
Operating	118,371			118,371	161,704
Capital					525,000
Employment	135,505			135,505	156,615
	<u>253,876</u>			<u>253,876</u>	<u>843,319</u>
Attendance and other					
Bell Grove	561,167			561,167	670,959
Big Nickel Mine	173,969			173,969	175,435
Memberships	33,521			33,521	32,748
Parking	56,840			56,840	62,527
Food and gift shops	144,838			144,838	186,872
Miscellaneous	47,215			47,215	110,303
Gifts and contributions		383,965	49,383	433,348	463,136
Proceeds from capital asset disposals		39,203		39,203	
Interest earned	48,092			48,092	
	<u>1,065,642</u>	<u>423,168</u>	<u>49,383</u>	<u>1,538,193</u>	<u>1,701,980</u>
	<u>3,202,318</u>	<u>2,185,321</u>	<u>58,616</u>	<u>5,446,255</u>	<u>6,699,438</u>
<b>EXPENSES AND OTHER</b>					
Scientific program	1,142,870	550,214		1,693,084	1,451,550
Physical plant	903,882	310,567		1,214,449	1,066,017
Administration	488,810	65,471		554,281	507,199
Marketing	398,435			398,435	429,989
Customer services	224,692	3,156		227,848	314,887
Loan interest					229,644
Municipal taxes	17,503			17,503	35,370
Miscellaneous	53,226	11,199		64,425	75,085
	<u>3,229,418</u>	<u>940,607</u>		<u>4,170,025</u>	<u>4,109,741</u>
Change in period before interfund transfers	(27,100)	1,244,714	58,616	1,276,230	2,589,697
Interfund transfer		34,675	(34,675)		
NET CHANGE					
IN THE PERIOD	(27,100)	1,279,389	23,941	1,276,230	2,589,697
Fund balance (deficit)					
at beginning of period	(17,544)	(551,499)	1,000	(568,043)	3,157,740
FUND BALANCE (DEFICIT)					
AT END OF PERIOD	<u>\$ (44,644)</u>	<u>\$ 727,890</u>	<u>\$ 24,941</u>	<u>\$ 708,187</u>	<u>\$ (568,043)</u>



---

**Science North      STATEMENT OF INVESTMENT IN CAPITAL ASSETS**

	Year ended March 31, 1987	Fifteen months ended March 31, 1986
	<hr/>	<hr/>
Balance at beginning of period	\$28,060,647	\$27,609,241
Add: Capital additions	929,408	170,037
Repayment of conditional sales contract	<hr/>	<hr/>
	28,990,055	281,369
		<hr/>
	28,990,055	28,060,647
		<hr/>
Deduct: Cost of capital asset disposals	<hr/>	<hr/>
	52,201	
	<hr/>	<hr/>
INVESTMENT IN CAPITAL ASSETS AT END OF PERIOD	<u>\$28,937,854</u>	<u>\$28,060,647</u>



**GENERAL**

Science North, previously incorporated under the laws of Ontario without share capital, was recreated as an Agency of Her Majesty under the Science North Act, 1986 by the Ontario Legislative Assembly. The principal activities of Science North (hereinafter referred to as the "Centre") include the operation of an exhibition centre demonstrating the relationships between science and technology and everyday life to tourists and visitors to Northern Ontario and the surrounding communities.

**SUMMARY OF SIGNIFICANT REPORTING PRACTICES AND ACCOUNTING POLICIES****Significant Reporting Practices**

The financial statements of the Centre have been prepared by management in accordance with generally accepted accounting principles with the following exceptions:

- I.** Depreciation is not recorded in the accounts and the cost of replacements are accounted for as charges against the fund to which they pertain.
- II.** Capital grants, donations and pledges other than for specific purposes are accounted for on a cash basis.
- III.** Vacation pay is provided for in the accounts to the extent of part-time and non-permanent employees only.

Because the Centre receives funding for special purposes as well as for operational purposes, the financial statements are presented in a manner which segregates the following fund balances:

**I. Expendable Funds, consisting of:**

- a.)** General funds, which present the day-to-day demonstrative, administrative and maintenance operations of the Centre. Costs incurred by the fund relating directly to other

funds are accounted for as a transfer between funds.

- b.)** Capital funds, which present those funds made available for capital acquisitions from government grants, donations and certain special fund raising activities. Unexpended capital funds represent budgeted capital expenditures not yet incurred. Unfinanced capital represents capital expenditures made but not yet financed.

- c.)** Special funds, which present those funds provided by granting agencies, benefactors and contracts, the expenditure of which is restricted to a specific purpose. The fund also includes proceeds from the sale of any exhibits.

**II. Endowment Funds, consisting of:**

Endowment funds provided by the Province of Ontario or any other benefactor which are restricted as to purpose and expendability. Only interest earned on such endowed funds may be expended and in most cases is restricted to a specific purpose.

This financial statement presentation is a change from the prior period, however it involves solely the restatement of amounts previously reported upon to comply with the funds basis adopted for the current year.



**SUMMARY OF SIGNIFICANT REPORTING PRACTICES AND  
ACCOUNTING POLICIES (CONTINUED)****Significant Accounting Policies**

These financial statements are prepared in accordance with the following significant accounting policies:

**Investment Valuation**

Investments are recorded at the lower of cost and market value.

**Inventory Valuation**

Inventory is recorded at the lower of cost and net realizable value.

**Capital Assets**

Capital assets are stated at cost or fair market value if donated. The exception to this policy

is the Bell Grove land donated to the Centre by the City of Sudbury. No amount has been assigned to this asset.

Capital assets purchased from grants and donations are included as capital assets with a corresponding increase in investment in capital assets.

**Investment Income**

The Centre allocates investment income earned on the following bases:

- I.** on general funds - to the General Fund
- II.** on capital funds - to the General Fund
- III.** on special funds - to the Special Fund
- IV.** on endowment funds - to the Endowment Fund

**1. SHORT-TERM INVESTMENTS**

The short-term investments of \$1,500,000 earn interest at 6.94% and are due April 10, 1987.

**2. ENDOWMENT FUNDS**

In February 1987 the Centre received a \$1,000,000 endowment from the Province of Ontario. Pursuant to the terms of the endowment agreement, the Centre is obliged to invest these funds and maintain the principal intact for a period of at least 10 years. Interest earned on these funds, amounting to \$7,589, is available for capital purposes at the discretion of the Centre.

**3. ECONOMIC DEPENDENCE**

Pursuant to the Act which established Science North, the Centre receives capital and annual operating assistance from the Province of Ontario which has the power to appoint the Board of Trustees who in turn manage the affairs of the Centre.

**4. COMPARATIVE FIGURES**

Certain 1986 comparative figures have been reclassified to conform with the financial statement presentation adopted for 1987 and as described in the Significant Reporting Practices.





## SCIENCE NORTH DONORS

---

### Founders

Province of Ontario  
Government of Canada  
Inco Ltd.  
Falconbridge Ltd.  
The Corporation of the City of Sudbury  
The Regional Municipality of Sudbury

### Benefactors

United Broadcasting Ltd.  
Hewlett-Packard (Canada) Ltd.

### Patrons

Atlas Steels  
Bank of Montreal  
Bank of Nova Scotia  
Canadian Imperial Bank of Commerce  
Mid-Canada Communications Ltd.  
The Royal Bank of Canada  
The R. Samuel McLaughlin Foundation  
Science North Dinner Committee  
Shell Canada Ltd.  
Toronto Dominion Bank  
W.E. Mason Foundation

### Builders

Abitibi-Price Inc.  
Acme Building and Construction Ltd.  
Bell Canada  
C.I.L. Inc.  
Canadian Pacific Ltd.  
Cavalier Beverages - Pepsi, Seven-Up,  
Crush  
Imperial Oil Ltd.  
J.P. Bickell Foundation  
John Labatt Ltd.  
The Molson Companies Ltd.  
Northern Telecom Ltd.  
Texaco Canada Resources Ltd.

### Founding Members

The Atkinson Charitable Foundation  
Campeau Corporation  
Canada Trust Company  
Canadian National Railway Company  
Canadian Tire Corporation  
Dome Mines Limited  
Paul & Sue Dupuis, Stephen & Sharon  
Wicklander  
Gulf Canada Ltd.  
Imasco Ltd.  
J.S. Watson and Associates Ltd.  
Loeb Inc. and I.G.A. Stores  
McDonald's Restaurants of Northeastern  
Ontario  
National and Central Gas Corp. Ltd.  
Petro-Canada  
Power Corporation  
The Richard Ivey Foundation  
Science North Auxiliary Group (1984-  
1985)  
Sudbury Boys' Home Trust Fund  
Thorne Riddell Chartered Accountants  
Townend, Stefura, Baleshta & Nicholls

### Associates

The A.E. LePage Charitable Foundation  
S.M. Blair Family Foundation  
Canadian Geological Foundation  
Carrington's Beaver Lumber  
Cortina Pizza  
Crown Life Insurance Company  
Desmarais, Keenan, Barristers and  
Solicitors  
Henninger's Diesel Ltd.  
Hinds and Sinclair Barristers and  
Solicitors  
Kinsmen Club of Sudbury  
Lions Club of Sudbury  
London Life Insurance Co.  
Montreal Trust Company  
Muirhead Stationers Inc.  
Multi-Care Systems Ltd.



Mutual Life Insurance Company of  
Canada  
Richardson - Greenshields  
The Senator Norman M. Paterson  
Foundation  
Sheraton-Caswell Inn

## Friends

Air Canada  
David, Barbara, Michael, Tamara, Shaune  
Adamson  
Algoma Central Railway  
E. & D. Bamberger  
Denis Baskin  
Beaver Lumber  
Lorraine Book  
Brunton, Browning, Day & Partners  
Mr. & Mrs. Robert & Bess Bryson  
Birks Family Foundation  
Miss Frances Cadeau  
Canada Cement Lafarge Ltd.  
Canada Packers Inc.  
Canada Permanent Trust Company  
Canadian General Electric Company Ltd.  
Le Chapitre des Caisses Populaires de la  
Région de Sudbury  
Club Montessori  
Barney & Sheila Cook  
Jim Cormack and Family  
Dr. & Mrs. D.F. Crang  
Jim Cuming  
John A. & Lesley Desotti  
Entomological Society of Canada  
Carter & Allison Esau  
N.J. Forest  
The Gauvreau School of Performing Arts  
Ryann Gavin  
Dr. & Mrs. R.D. Ghent  
Mr. & Mrs. Robert G. Gougeon & Family  
James & Aileen Grassby  
Guaranty Trust  
Mr. & Mrs. T.L. Hennessy  
Geale & Peg Hewson

Honeywell Limited  
House of Broadloom & the Stewart  
Family  
Imperial Optical of Canada  
Interprovincial Pipe Line Inc.  
The Jensen's - Chris, Ruby, Gitte & Eric  
Dr. & Mrs. Zul Juma  
Mr. & Mrs. Peter Kenny  
John & Marilyn King  
Lacroix, Forest & Del Frate  
Dr. & Mrs. Edwin Lam & Family  
Bernie & Mary Langlois  
Marcel and Marie Leblanc, Darren and  
Catherine  
Little Long Lac Gold Mines  
Mallette-Goring and Associates Ltd.  
Mr. & Mrs. Larry Marconi  
W. Bruce Martin Insurance Ltd.  
Dr. A. Mathur and Family  
McEndon Limited  
Dr. James McNally & Mrs. Wendy  
McNally, Seumas & Philippe  
Pauline & James T. Miller  
Tony Monteleone  
Ray & Connie & Kevin Philion  
Pinkerton of Canada Ltd.  
Mr. & Mrs. L.A. Pope  
Proctor and Gamble Inc.  
Mr. & Mrs. Alan Querney  
Ramsey Lake Navy  
Bill & Shaen Rolston  
Royal Insurance of Canada  
In Memory of R.P. "Reg" Rumball  
The Semadeni Family  
Sherritt Gordon Mines Ltd.  
Sir Joseph Flavelle Foundation  
Ward & Madge Skinner  
The Sorensen's, Tom, Karen, Kristee, Kory  
Ken & Janet Stonley  
Tassé Automobiles  
Robert & Heather Topp  
Dr. & Mrs. A.J. Valiaho  
Judge & Mrs. Ronald Warren & Family  
Mr. & Mrs. Coleman Young

## Amis

Air Canada  
David, Barbara, Michael, Tamara, Shaune  
Adamson  
Les chemins de fer Algoma Central  
E. et D. Bamberger  
Denis Baskin  
Beaver Lumber  
Lorraine Book  
Brunton, Browning, Day et partenaires  
M. & Mme Robert et Bess Bryson  
La fondation de la famille Birks  
Mlle Frances Cadeau  
Les cimenteries Lafarge du Canada Ltée  
Canada Packers inc.  
La compagnie Canada Permanent Trust  
La compagnie General Electric du Canada  
Ltée  
La chapitre des caisses populaires de la  
region de Sudbury  
Le club Montessori  
Barney et Sheila Cook  
Jim Cormack et la famille  
Dr et Mme D.F. Crang  
Jim Cuning  
John A. et Lesley Desotti  
La société entomologique du Canada  
Carter et Allison Essau  
N.J. Forest  
L'école des arts d'exécution Gauvreau  
Ryann Gavin  
Dr et Mme R.D. Ghent  
M. et Mme Robert G. Gougeon et la  
famille  
James et Aileen Grassby  
Guaranty Trust  
M. et Mme T.L. Hennessy  
Geale et Peg Hewson  
Honeywell ltée  
House of Broadloom et la famille Stewart

Imperial Optcal du Canada  
La compagnie de gaz interprovinciale inc.  
La famille Jensen-Chris, Ruby, Gitta et Eric  
Dr et Mme Zui Juma  
M. et Mme Peter Kenny  
John et Marilyn King  
Lacroix, Forest et Del Frate  
Dr et Mme Edwin Lam et la famille  
Bernie et Mary Langlois  
Marcel et Marie Leblanc, Darren et Catherine  
Little Long Lac Gold Mines  
Mallette-Goring et associés Ltée  
M. et Mme Larry Marconi  
Les assurances Bruce Martin Ltée  
Dr A. Mathur et la famille  
McEldon Ltée  
Dr James McNally et Mme Wendy McNally,  
Seumas et Philippe  
Pauline et James T. Miller  
Tony Monteleone  
Ray, Connie et Kevin Phillion  
Pinkerton du Canada Ltée  
M. et Mme L.A. Pope  
Proctor et Gamble inc.  
M. et Mme Alan Querny  
Ramsey Lake Navy  
Bill et Shaen Rolston  
Royal Insurance du Canada  
A la memoire de R.P. "Reg" Rumball  
La famille Semadeni  
Sheritt Gordon Mines Ltée  
La fondation sir Joseph Flavelle  
Ward et Madge Skinner  
La famille Sorensen, Tom, karen, Kristee,  
Kory  
Ken et Janet Stonley  
Les automobiles Tasse  
Robert et Heather Topp  
Dr et Mme A. J. Valiaho  
Le juge et Mme Ronald Warren et la famille  
M. et Mme Coleman Young





## DONATEURS DE SCIENCE NORD

La compagnie Canada Trust  
La compagnie de chemin de fer Canadien  
National  
La corporation Canadian Tire  
Dome Mines Ltée  
Paul et Suzanne Dupuis, Stephen et Sharon  
Wicklander  
Gulf Canada Ltée  
Imasco Ltée  
J. S. Watson et associés Ltée  
Loeb Inc. et les épiceries IGA  
Les restaurants McDonald's du Nord-est  
de l'Ontario  
National and Central Gas Corp Ltée  
Pétro-Canada  
La corporation Power  
La fondation Richard Ivey  
Le groupe des auxiliaires de Science Nord  
(1984-85)  
Le fonds de fiducie de la Sudbury Boys  
Home  
Les comptables agréés Thorne Riddell  
Townend, Stefura, Baleshta et Nickolls

### Associés

La fondation charitable A. E. LePage  
La fondation familiale S. M. Blair  
La fondation géologique du Canada  
Carrington's Beaver Lumber  
Cortina Pizza  
La compagnie d'assurance Crown Life  
Les avocats Desmarais, Keenan  
Le club Kinsmen de Sudbury  
Le club Lions de Sudbury  
La compagnie d'assurance London Life  
La compagnie d'assurance Montréal Trust  
Muirhead Stationers Inc.  
Muti-Care Systems Ltée  
La compagnie d'assurance Mutual Life du  
Canada  
Richardson-Greenshields  
La fondation du sénateur Norman  
M. Paterson  
Sheraton-Caswell Inn

### Fondateurs

La province de l'Ontario  
Le gouvernement du Canada  
Inco Ltée  
Falconbridge Ltée  
La Corporation de la ville de Sudbury  
La Municipalité régionale de Sudbury

### Bienfaiteurs

United Broadcasting Ltée  
Hewlett-Packard (Canada) Ltée

### Patrons

Atlas Steels  
La banque de Montréal  
La banque de la Nouvelle-Ecosse  
La banque canadienne impériale de commerce  
Mid-Canada Communications Ltée  
La banque royale du Canada  
La fondation R. Samuel McLaughlin  
Le comité du banquet de Science Nord  
Shell Canada Ltée  
La banque Toronto Dominion  
La fondation W.E. Mason

### Constructeurs

Abitibi-Price Inc.  
Les entrepreneurs Acme Ltée  
Bell Canada  
C.I.L. Inc.  
Canadien Pacifique Ltée  
Cavallier Beverages -Pepsi,Seven-Up,  
Crush  
Imperial Oil Ltée  
La fondation J. P. Bickell  
John Labatt Ltée  
Les compagnies Molson Ltée  
Northern Telecom Ltée  
Texaco Canada Ressources Ltée

### Membres fondateurs

La fondation charitable Atkinson  
La corporation Campeau

SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES ET DES PRINCIPAUX PROCÉDES DE PRESENTATION DE L'INFORMATION FINANCIERE (SUITE).

Principaux procédés de présentation de l'information financière (suite)

montants antérieurement inscrits afin que la présentation soit conforme à la méthode de comptabilité par fonds adoptée pour l'exercice à l'étude.

Principales conventions comptables

Les présents états financiers ont été dressés conformément aux principales conventions comptables suivantes:

Evaluation des investissements

Les investissements sont inscrits au prix coûtant ou à la valeur marchande selon le moins élevé des deux.

Evaluation du stock

Le stock est inscrit au prix coûtant ou à la valeur de réalisation nette, selon le moins élevé des deux.

1. PLACEMENTS A COURT TERME

Les placements à court terme de 1 500 000 \$ portent intérêt au taux de 6,94% et sont exigibles le 10 avril 1987.

2. FONDS DE DOTATION

En février 1987, le centre a reçu de la province de l'Ontario un montant de 1 000 000 \$ à des fins de dotation. Conformément aux conditions de la convention de dotation, le centre est tenu d'investir ces fonds et de maintenir le capital intact pendant une période d'au moins 10 ans. Ces fonds ont rapporté des intérêts de 7 589 \$ qui peuvent être utilisés aux fins de projets en immobilisations, à la discrétion du centre.

3. DEPENDANCE ECONOMIQUE

Conformément à la Loi en vertu de laquelle Science Nord a été créée, le centre reçoit de la province de l'Ontario une aide annuelle aux fins de son fonctionnement et de ses projets en immobilisations. La province a l'autorité de nommer les membres du conseil d'administration qui, à son tour, gère les affaires du centre.

4. CHIFFRES PRESENTES A DES FINS DE COMPARAISON

Certains chiffres de 1986 ont été réagencés pour être conformes à la présentation des états financiers adoptée pour 1987, décrite dans les "Principaux procédés de présentation de l'information financière".



GENERALITES

Antérieurement constituée sans capital-actions en vertu des lois de l'Ontario, Science Nord a été constituée de nouveau par l'Assemblée législative de l'Ontario en tant qu'agence de Sa Majesté en vertu de la Loi de 1986 sur Science Nord. Les principales activités de Science Nord (ci-après désignée le "centre") comprennent l'exploitation d'un centre d'exposition démontrant les relations entre la science et la technologie, et la vie de tous les jours aux touristes et aux visiteurs qui parcourent le nord de l'Ontario et ses agglomérations environnantes.

SOMMAIRE DES PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES ET DES PRINCIPAUX PROCÉDES DE PRÉSENTATION DE L'INFORMATION FINANCIÈRE

Principaux procédés de présentation de l'information financière

Les états financiers du centre ont été dressés par la direction, conformément aux principes comptables généralement reconnus, à l'exception de ce qui suit:

I. l'amortissement n'est pas inscrit aux livres et le coût des remplacements est imputé au fonds auquel ils se rapportent;

II. les subventions aux fins des immobilisations, les dons et les promesses de dons à d'autres fins que des fins précises sont inscrits selon la méthode de la comparabilité de caisses; et

III. une provision pour les indemnités de congés à payer n'est constituée qu'à l'égard des employés à temps partiel et embauchés sur une base temporaire.

Puisque le centre reçoit du financement à des fins spéciales comme à des fins de fonctionnement, les états financiers sont dressés de façon à présenter séparément les soldes des fonds suivants:

I. fonds utilisables sans restrictions, qui se composent de ce qui suit:

a) Les fonds d'administration générale, qui couvrent les activités quotidiennes d'entretien, d'administration et d'exposition du centre. Les frais engagés sous le couvert de

ce fonds, mais qui se rapportent directement à d'autres fonds, sont comptabilisés en tant que virements entre fonds.

b) Les fonds de capital, qui comprennent les fonds pouvant être utilisés pour des acquisitions d'immobilisations, et qui proviennent de subventions gouvernementales, de dons et de certaines activités spéciales de levée de fonds. Les fonds de capital inutilisés représentent les dépenses en immobilisations inscrites au budget, mais non encore engagées. Les fonds de capital non financés représentent les dépenses en immobilisations effectuées, mais non encore financées.

c) Les fonds à des fins spéciales, qui comprennent les fonds octroyés par des agences d'octroi de fonds, des bienfaiteurs et des contrats et dont l'utilisation est restreinte à des fins précises. Le fonds comprend également le produit de la vente de tout article d'exposition.

II. fonds de dotation, qui se composent de ce qui suit:

Les fonds de dotation fournis par la province de l'Ontario ou tout autre bienfaiteur et qui sont assujettis à des restrictions quant à leurs fins et leur utilisation. Seuls les intérêts créditeurs sur de tels fonds peuvent être utilisés, et dans la plupart des cas, cette utilisation est limitée à des fins précises.

La présentation de ces états financiers diffère de celle de la période précédente. Toutefois, il s'agit uniquement d'un redressement des

Science Nord	INVESTISSEMENT DANS LES IMMOBILISATIONS
Exercice clos le 31 mars 1987	Quinze mois terminés le 31 mars 1987
28 060 647 \$	27 609 241 \$
Ajouter: Acquisition d'immobilisations	170 037
Remboursement du contrat de vente conditionnelle	281 369
Déduire: Coût des aliénations d'immobilisations	28 060 647
28 937 854 \$	28 060 647 \$
INVESTISSEMENT DANS LES IMMOBILISATIONS A LA FIN DE LA PERIODE	



# EVOLUTION DES SOLDES DES FONDS UTILISABLES SANS RESTRICTIONS

Quinze mois terminés  
le 31 mars 1986

Exercice clos le 31 mars 1987

REVENUS				
D'administration générale	De capital	A des fins spéciales	Total	Total
Subventions gouvernementales				
Province de l'Ontario				
Subventions à l'administration				
générale				
Subventions aux				
immobilisations				
Subventions à des fins				
précises				
Subventions à l'emploi				
186 722	162 153	9 233 \$	358 108	122 000
31 578			31 578	82 639
1 882 800	1 762 153	9 233	3 654 186	4 154 139
Gouvernement du Canada				
Subventions à l'administration				
générale				
Subventions aux immobilisations				
Subventions à l'emploi				
118 371			118 371	161 704
135 505			135 505	156 615
253 876			253 876	843 319
Revenus de participation et autres				
Bell Grove				
Mine Big Nickel				
173 969			173 969	670 959
33 521			33 521	32 748
56 840			56 840	62 527
Stationnement				
Boutiques d'aliments				
et de cadeaux				
144 838			144 838	186 872
Divers				
Dons et contributions				
Produit des aliénations d'immobilisations				
39 203			39 203	463 136
49 383			49 383	110 303
423 168	383 965		433 348	175 435
49 383			47 215	173 969
48 092			48 092	561 167
1 065 642	423 168	49 383	1 538 193	1 701 980
3 202 318	2 185 321	58 616	5 446 255	6 699 438
DEPENSES ET AUTRES				
Programmes scientifiques				
1 142 870	550 214		1 693 084	1 451 550
903 882	310 567		1 214 449	1 066 017
488 810	65 471		554 281	507 199
398 435			398 435	429 989
224 692	3 156		227 848	314 887
Intérêts débiteurs				
17 503			17 503	229 644
53 226	11 199		64 425	35 370
3 229 418	940 607		4 170 025	75 085
Evolution au cours de la période				
avant les virements entre les				
fonds				
Virements entre les fonds				
Evolution NETTE AU COURS				
DE LA PERIODE				
DE LA PERIODE				
au début de la période				
SOLDE DES FONDS (DEFICIT)				
A LA FIN DE LA PERIODE				
(44 644)\$	727 890 \$	24 941 \$	708 187 \$	(568 043) \$
(17 544)	(551 499)	1 000	(568 043)	(3 157 740)
(27 100)	1 279 389	23 941	1 276 230	2 589 697
(27 100)	1 244 714	58 616	1 276 230	2 589 697

# Science Nord

## BILAN

31 mars 1986

1987

### ACTIF

#### Actif à court terme

Encaisse

Placements à court terme (note 1)

Débiteurs

Stock détenu pour la revente

Frais payés d'avance

#### Eléments d'actif des fonds de dotation

Encaisse

Placements à court terme (note 1)

Intérêts courus à recevoir

#### Immobilisations

Emplacement Bell Grove

Expositions

Bell Grove

Mine Big Nickel

### PASSIF ET SITUATION NETTE

#### Passif à court terme

Dettes bancaires

Créditeurs et frais courus

Revenues reportées

#### Situation nette

Fonds de dotation (note 2)

Fonds utilisables sans restrictions

Fonds de capital inutilisés (non financés)

Déficit de fonctionnement

Fonds à des fins spéciales

Investissement dans les immobilisations

Dépendance économique (note 3)

AU NOM DU CONSEIL,

administrateur,

administrateur,

31 318 225 \$

30 653 630

28 937 854

24 941

(44 644)

727 890

1 007 589

664 595

66 858

597 737 \$

28 326 221 \$

27 492 604

28 060 647

1 000

(17 544)

(551 499)

833 617

27 490

472 675

333 452 \$





## RAPPORT DES VERIFICATEURS

Au Ministre des Affaires civiles et culturelles de l'Ontario et aux membres  
du conseil d'administration de Science Nord.

Nous avons vérifié le bilan de Science Nord au 31 mars 1987 ainsi que les états de l'évolution des soldes des fonds utilisables sans restrictions et de l'investissement dans les immobilisations de l'exercice clos à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière du centre au 31 mars 1987 ainsi que les résultats de ses activités et l'évolution des soldes de ses fonds utilisables sans restrictions pour l'exercice clos à cette date selon les conventions comptables décrites dans le sommaire des principales conventions comptables et des principaux procédés de présentation de l'information financière, appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Thorne Ernst & Whinney

Sudbury, Ontario  
Le 29 juillet, 1987.



## PERSONNEL DE SCIENCE NORD

31 mars 1987

Pat Smith - coordonnatrice des activités  
spéciales  
Pat Johnson - assistante à la promotion

Al Chmilar - contrôleur  
Michel Belcourt - comptable  
Denise Fera - commis, comptes créditeurs  
Marianne Tectet - chef des systèmes  
Mike Dykstra - opérateur de programmes  
Eileen Kotila - secrétaire  
Pierrette Lacelle - secrétaire  
Michelle Piquette - réceptionniste  
Diane Rossi - secrétaire

Monique Pilkington - chef de la mine Big  
Nickel  
Denise Séguin - première caissière  
Daryl Potvin - chef des services physiques  
Ronald Lalancette - coordonnateur du  
personnel des services physiques  
Lazare Ferron - ouvrier  
Robert Gagné - technicien en éclairage et en  
son  
Paul Loisel - apprenti électricien  
Bill Mann - technicien électricien  
Tom O'Brien - projectionniste  
Frank Pilkington - apprenti mécanicien  
Gabriel Trudel - technicien électronique

James Marchbank, - directeur général  
Sandra LePage - secrétaire de direction

Tom Semadeni - directeur scientifique  
Dave Bull - chef de la géosphère  
Steve Dodson - chef de l'astrophère  
Ray Fleming - chef de l'infosphère  
Franco Mariotti - chef de la biosphère  
Alan Nursall - chef de l'atmosphère  
Jennifer Pink - chef de l'humansphère  
Anthony Ingram - coordonnateur du  
programme externe  
Mona Lemay - coordonnatrice des  
bénévoles  
David Lickley - producteur de programmes  
Donna Salem - coordonnatrice du  
programme scolaire  
Michael Bruneau - démonstrateur  
scientifique  
Diane Denniston - démonstratrice  
scientifique  
Catherine Mariotti - démonstratrice  
scientifique  
Peter Salvas - démonstrateur scientifique  
Gerhard Schinko - démonstrateur  
scientifique

Nicole Charette - coordonnatrice de la  
promotion  
Suzanne Dupuis - agent de développement





M. Les Lisk  
M. Ronald MacDonald  
Dr Tom Peters  
Mme Mary Stefura  
M. Bill Whiston

COMITE DES BIENS ET  
DES FINANCES

M. T.L. Hennessy, président  
Mme Jean Welsh, vice présidente  
M. Ernie Checkers  
M. Bernie Fransen  
M. Aimé Lafrenière  
Mme Françoise Morandin  
M. Alan Querney  
M. Ross Reilly  
M. Peter Wong

COMITE DE VERIFICATION  
DES COMPTES

M. Aimé Lafrenière, président  
M. Jim Miller  
M. Peter Pula  
M. Alan Querney

COMITE DES LEVEES  
DE FONDS

M. Dave McNab, président  
Mme Grace Rumball, vice présidente  
M. Tom Davies  
Mme Helen Ghent  
M. Bernie Langlois  
M. Jim Miller  
Mme Karen Shaw

M. Robert Gougeon, président  
M. André Lacroix, vice président

M. Jim Ashcroft  
M. Wayne Ayotte  
M. Tom Davies  
M. John Desotti  
Mme Helen Ghent  
M. T.L. Hennessy  
M. Aimé Lafrenière  
M. Ronald MacDonald  
M. Dave McNab  
M. Jim Miller  
Mme Françoise Morandin  
M. Peter Pula  
M. Ross Reilly  
Mme Grace Rumball  
Dr Larry Seeley  
Mme Mary Stefura  
Mme Jean Welsh  
M. Peter Wong

COMITE EXECUTIF

M. Robert Gougeon, président  
M. André Lacroix, vice président  
M. T.L. Hennessy  
M. Dave McNab  
Dr Larry Seeley

COMITE DES PROGRAMMES  
SCIENTIFIQUES

Dr Larry Seeley, président  
M. Peter Pula, vice président  
M. Jim Ashcroft  
M. Joe Bischoff  
M. Albert Cecutti  
M. Gary Cronkwrigh  
M. John Desotti  
Dr Doug Goldsack



Les visiteurs de la mine Big Nickel se renseignent à propos des anciennes et des nouvelles techniques d'extraction.

• La mine Big Nickel, la tournée "Sentier de la découverte" et les promenades sur le lac Ramsey à bord du Cortina ont injecté une nouvelle vie dans l'industrie touristique locale tant du point de vue de l'emploi, de la variété des attractions que de la qualité des sites.

• Science Nord compte 43 employés à temps complet et l'équivalent de 48 autres postes à temps complet constitués d'emplois à temps partiel et temporaire. Les entre-preneurs du centre des sciences, la boutique, les



Le Cortina offre des promenades quotidiennes sur le lac Ramsey.

services de restauration, d'entretien et de sécurité, ainsi que les croisières du Cortina, comptent pour un total de 40 personnes-année de travail. Science Nord est le plus gros employeur d'étudiants de la région durant la saison d'été.

• La mine Big Nickel, les visiteurs ont l'occasion de participer à des visites des galeries et d'apprendre comment fonctionne une véritable mine. Au cours de la saison 1986, la mine Big Nickel a accueilli près de 68,000 visiteurs. Pour sa part, la tournée en autobus "Sentier de la découverte" permet d'obtenir une vue d'ensemble de l'industrie minière et des origines géologiques du bassin de Sudbury. En 1986, 4246 personnes se sont inscrites à cette tournée. Le bateau-mouche "Cortina" offre des promenades sur le lac Ramsey à partir du quai de Science Nord. Ce bateau est la propriété d'un groupe local, Antelle Investments Ltd., et Science Nord touche une commission pour l'usage du quai et la vente des billets. En 1986, première année de fonctionnement de cette attraction touristique, 26,000 personnes sont montées à bord du Cortina.



## MARKETING

Au cours de 1986-87, Science Nord a poursuivi une vigoureuse campagne de mise en marché auprès du public en général, des groupes scolaires et des agences de transport par autobus. Les régions visées sont Sudbury, le Nord de l'Ontario, le Sud de l'Ontario, les autres provinces et les États américains avoisinants.

• Au printemps de 1986, Science Nord a lancé une campagne de mise en marché dans la région du Nord-est de l'Ontario et du Sud de



• Science Nord a également poursuivi ses efforts dans le but d'intéresser les organes de presse. C'est à la suite de ces interventions que Science Nord a pu bénéficier de reportages extrêmement favorables dans des publications nationales aussi importantes que le Globe and Mail et le Toronto Star, de même que dans les médias locaux et régionaux.

• Science Nord a participé aux principales rencontres des agences de voyages par autobus au Canada et aux États-Unis. Ainsi, le nombre de personnes à visiter Science Nord grâce à ces agences a atteint le chiffre de 17,663 en 1986.

• Une bonne part des activités de mise en marché de Science Nord se fait en coopération avec d'autres attractions du Nord de l'Ontario, des entreprises privées et des agences gouvernementales. Ces activités se sont poursuivies durant l'année 1986-87. Ainsi, Science Nord a reçu l'aide de Cavalier Beverages et a pu acheter de la publicité dans le Nord-est de l'Ontario et Barrie.

• La campagne publicitaire intitulée "Trois pas vers le Nord" et organisée en coopération avec la 30,000 Island Cruise Lines et la visite en train de Agawa Canyon fut reprise durant l'été 1986. Cette campagne en était à sa deuxième saison et la moitié des coûts furent pris en charge par le ministère du développement du Nord et des mines.

• Au cours de l'été 1986 et en coopération avec Texaco Canada, Science Nord a distribué des coupons-boni aux clients de toutes les stations-service Texaco du Nord et du Centre de l'Ontario. Il s'agissait de la première année de cette entente qui se termine à l'été 1987.

## PARTICIPATION DE LA COMMUNAUTÉ

Science Nord encourage la participation de la communauté grâce à son programme de membres et de bénévoles et à son comptoir des échanges.

• Au cours de l'année écoulée, Science Nord a ajouté deux nouvelles catégories de membres. Les citoyens ont maintenant la possibilité de se joindre à Science Nord sous l'une des cinq catégories suivantes: carte familiale plus, carte familiale-double, carte individuelle plus, carte individuelle, étudiant-personne âgée. Une campagne de recrutement menée en novembre 1986 a porté le nombre de cartes de membres de 445 à 760, chiffre qui regroupe environ 1,900 personnes.

• Science Nord bénéficie du temps et des talents de 100 adultes bénévoles qui viennent en aide à son personnel scientifique. De plus, 160 jeunes âgés de 13 à 18 ans participent activement au programme de bénévoles.

• Le comptoir des échanges de Science Nord invite les collectionneurs d'objets naturels (surtout les jeunes) à augmenter leurs



*Des bénévoles font profiter de leur expérience les visiteurs d'une exposition spéciale sur le filage et le tissage.*

collections personnelles en faisant des échanges avec d'autres collectionneurs. Le comptoir possède une liste d'environ 3,000 "clients" qui se rendent au comptoir à un moment ou l'autre de l'année. On y trouve des collectionneurs de tous âges, (de 3 à 80 ans), et de tous lieux (Toronto, États-Unis)



*Le comptoir des échanges pique la curiosité naturelle des enfants et les incite à revenir fréquemment faire des échanges.*



## ACTIVITES SPECIALES

Science Nord est maintenant un important centre d'activités spéciales à Sudbury et il compte devenir un point d'attraction pour plusieurs genres d'activités dans le Nord-est de l'Ontario.

• Au début d'avril 1986, 200 personnes venues de Sudbury, de Sault-Ste-Marie et de plusieurs autres localités montèrent à bord de deux appareils nolisés d'Air Canada afin de faire des observations de la comète de Halley. Les appareils se rendirent au-dessus de la vallée de l'Ohio et exécutèrent un plan de vol à une altitude de 35,000 pieds. Guidés par le personnel de Science Nord et les membres du club d'astronomie de Sudbury, les participants purent faire des observations spectaculaires de la comète.

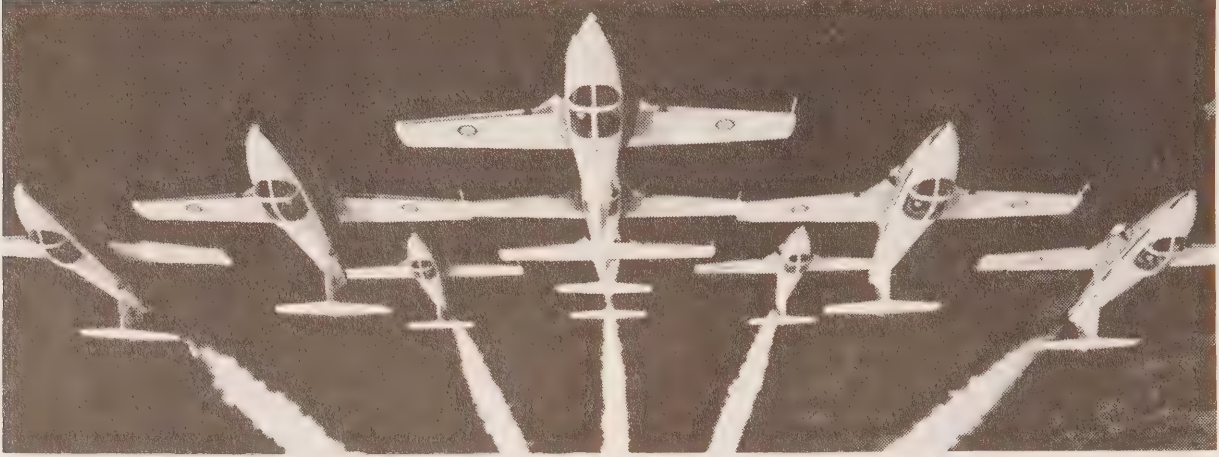
• En septembre 1986, le spectacle aérien des Snowbirds et des Sky Hawks fut aussi l'occasion d'émotions vives alors que plus de 20,000 spectateurs admirèrent les acrobaties aériennes depuis les terrains de Science Nord et les alentours. Satisfait de l'accueil que leur avait réservé Sudbury, les Snowbirds demandèrent de revenir l'année suivante.

• Le carnaval d'hiver de Sudbury, surnommé le "Festival du flocon de neige", a ses principales activités sur les terrains de Science Nord et sur la surface gelée du lac

Ramsey. Organisé par un comité de bénévoles et bénéficiant de l'appui financier de la ville de Sudbury, ce festival a attiré plus de 25,000 personnes sur une période de trois jours. A l'occasion de ce carnaval d'hiver, Science Nord organise plusieurs programmes spéciaux.

• En janvier 1987, Science Nord accueillait un conférencier de marque, le Dr Harrison "Jack" Schmitt, le premier homme de science et le seul géologue à avoir mis le pied sur la lune. Comme membre de l'équipage d'Apollo 17, le Dr Schmitt était venu à Sudbury en 1971 dans le but d'étudier les particularités géologiques de la région et de comparer ces dernières à celles de la lune. Environ 950 résidents bravèrent les rigueurs de l'hiver et vinrent entendre le Dr Schmitt et voir son diaporama.

• Le rôle de Science Nord comme ressource éducative au sein de la communauté est très bien mis en lumière par la tenue de l'exposition régionale de Sudbury. Environ 200 étudiants participèrent à l'expo-science du printemps 1986 et plusieurs d'entre eux nourrissaient l'espoir de se rendre à l'exposition olympique scientifique annuelle au cours desquels les étudiants des écoles secondaires de la région se livrent une chaude lutte dans une série de compétitions à la fois éducatives et divertissantes.



Des milliers de résidents sont venus admirer les prouesses aériennes des Snowbirds.

l'énergie, des mines et des ressources du Canada prête gracieusement cet équipement.

• Les visiteurs du laboratoire de la dynamique peuvent vérifier le confort d'un matelas fait de 3,000 clous construit par notre personnel. Afin d'éviter des problèmes de sécurité, on a installé une planche de plexiglas sur laquelle le visiteur s'étend avant qu'on surélève les clous.

• Le centre a installé trois expositions portant sur des sources renouvelables d'énergie afin de démontrer comment on peut tirer de l'énergie du vent et du soleil. Au printemps de 1986, on a donc procédé à l'installation d'une éolienne, d'un panneau de réchauffement de l'eau et d'un système photovoltaïque. Au printemps dernier, on a monté une exposition à l'intérieur des édifices où se trouvent des appareils de surveillance des trois systèmes. Ces projets ont reçu une subvention de \$165,000 du ministère ontarien de l'énergie.



*Le premier ministre David Peterson fait la connaissance du castor Amik.*

• Au cours de l'année financière, les travaux de construction de l'exposition "Spectacle minier de Sudbury" ont été bon train et l'inauguration officielle de ce nouveau théâtre d'objets a pris place au printemps de 1987. Les visiteurs pénètrent à l'intérieur d'un "refuge" souterrain reconstitué tandis qu'une piste sonore leur raconte l'histoire de l'extraction minière dans le bassin de Sudbury au cours des 100 dernières années. L'Association minière du Canada a très favorablement accueilli ce spectacle minier.



*Le premier ministre Peterson vérifie le confort d'un matelas fait de 3,000 clous.*



## FAITS SAILLANTS DU DEVELOPPEMENT DES EXPOSITIONS

• L'installation d'un rorqual de 23 mètres de long dans le secteur de la rampe fut, sans contredit, l'événement le plus spectaculaire de l'année, lequel a attiré l'attention à la largeur du pays. Pesant près de 1,800 kg, ce squelette s'étend du premier jusqu'au quatrième étage du pavillon des expositions. Le succès de ce projet, terminé en octobre 1986, a amené notre personnel à songer à retrouver et à reconstituer le squelette d'un béluga, la seule espèce de baleine habitant l'Ontario.



*Les os de "Ontari-Oh!" semblent s'envoler de l'écran.*

• En décembre 1986, le film 3-D "Ontari-Oh!", qui a fait l'admiration des visiteurs d'Expo 86, fut projeté pour la première fois en Ontario sur le grand écran de Science Nord. Les participants à cette première eurent l'occasion de rencontrer le réalisateur du film, David McKay. Ce film, ainsi que "Paysages nordiques", le court métrage de Science Nord également en 3-D, exercent un attrait considérable sur les visiteurs et se classent parmi les meilleures réalisations en 3-D en Amérique du Nord.

• Au cours de l'année 1986, le secteur de la biosphère a accueilli un nouveau pensionnaire, le sympathique castor "Amik", que les visiteurs peuvent observer en train d'évoluer dans sa piscine privée. Un promoteur en pierre permet au petit castor de se reposer et se laisser caresser par les visiteurs.

l'appui et de la collaboration de l'Association ontarienne pour le coeur et l'embolie cérébrale, l'Association pulmonaire des districts de Sudbury et Nipissing, la Société canadienne du cancer, et le ministère ontarien de la santé. Le visiteur peut effectuer des expériences comparatives entre le coeur et les poumons des fumeurs et ceux des non-fumeurs. Le Dr Andrew Pipe, président de l'organisme "Médecins pour un Canada libéré du tabac", a décrit cette exposition comme "la meilleur de son genre au Canada".

*Le Dr Andrew Pipe inaugure l'exposition "Vie sans fumée".*



• En février 1987, le secteur de l'humanoosphère inaugurait son exposition "Une vie sans fumée" qui a bénéficié de

• On a installé deux nouveaux sismographes dans la géosphère, ce qui donne un total de trois sismographes à Science Nord. Grâce à ces appareils, le personnel peut obtenir une meilleure lecture des tremblements de terre et des mouvements du terrain à travers le monde. Science Nord est le seul endroit au Canada où les visiteurs peuvent avoir accès à un réseau d'appareils sismiques très perfectionnés. Le ministère de

## FINANCEMENT

Le présent rapport annuel correspond à la première année d'existence de Science Nord comme agence du ministère ontarien des affaires civiques et culturelles. Le statut d'agence assure la stabilité financière du centre tout en lui permettant d'établir un plan d'action à long terme.

En 1986-87, le ministère des affaires civiques et culturelles a consenti une subvention de fonctionnement de \$1,64 millions. Une autre subvention de \$600,000 a servi au développement des expositions. Ces subventions ont permis à Science Nord de créer plusieurs nouvelles expositions, y compris l'installation d'un magnétique squelette de roqual, l'élaboration d'un nouveau spectacle minier et l'amélioration du secteur de la biosphère.



*Le squelette du roqual pèse près de 1,800 kg.*

En janvier 1987, Science Nord recevait du ministère une autre subvention de \$2 millions destinée aux expositions et au renouvellement des installations. Cette subvention fut répartie en trois blocs. Le premier million servit à constituer un fonds de dotation en vue du financement des futurs renouvellements immobiliers et l'entretien des terrains.

Un deuxième bloc de \$650,000 fut consacré au développement des expositions. Science Nord a donc entrepris

la construction d'un nouveau théâtre d'objets intitulé "Espace interstellaire", dans le secteur de l'astrosphère. Cette exposition réunit la technique des fibres optiques et celle des ordinateurs dans une représentation saisissante du ciel nocturne.



*Un "mineur" au travail (spectacle minier de Sudbury).*

Le personnel de la biosphère a recueilli le squelette d'un béluga que les groupes scolaires seront invités à reconstituer lors de leurs visites à Science Nord. Le fameux comptoir des échanges de Science Nord occupe maintenant le troisième étage du pavillon des expositions. Ce déplacement procure un plus grand espace au comptoir et rend ce dernier plus accessible. Les anciens locaux du comptoir subissent présentement des rénovations et on y retrouvera bientôt une série d'expériences simples et amusantes qui éveilleront le désir du visiteur à participer aux autres expositions du pavillon.

Un troisième bloc, soit les \$350,000 restants, fut affecté à divers projets connexes dont l'installation, dans la Caverne, d'un système de fauteuils plus flexible et plus confortable que le précédent. La salle peut maintenant accueillir confortablement 300 personnes à l'occasion des représentations des films en 3-D, de projections spéciales, de conférences et de diaporamas. On peut enlever rapidement ces fauteuils et libérer ainsi la salle à l'intention des groupes qui désire- raient y organiser un banquet ou une réception.





## RAPPORT DU DIRECTEUR GENERAL

James Marchbank



L'année financière 1986-87 fut marquée par des progrès notables au chapitre de l'établissement d'objectifs précis, l'amélioration des expositions et le nombre croissant de visiteurs.

En septembre 1986, le groupe d'experts-conseils Coopers et Lybrand a entrepris une étude approfondie des modes de fonctionnement de Science Nord. Dans le cadre de cette étude, les experts-conseils ont largement consulté la population et les personnes intéressées de la région de Sudbury et du Nord-est de l'Ontario. En s'appuyant sur les résultats de cette étude, le Conseil d'administration et les experts-conseils ont articulé une série d'objectifs dont il a résulté un plan stratégique et un énoncé de mission qui ont fourni à Science Nord une idée claire de sa raison d'être et de son avenir.

La détermination du personnel de Science Nord à améliorer les programmes et à élaborer de nouvelles expositions illustre bien l'optimisme des personnes associées au centre des sciences. Au cours de l'année écoulée, Science Nord a entrepris plusieurs projets importants grâce au généreux appui financier du ministère des affaires civiques et culturelles et à l'aide de toute la communauté sudburoise.

L'appui de la communauté n'a jamais cessé de grandir. Des enquêtes menées au cours de l'été 1986 ont montré que le nombre de visiteurs venant de la région de Sudbury a augmenté de 10 pour cent. En novembre 1986, une campagne de recrutement par courrier et par télémarketing a permis de

faire passer le nombre de cartes de membres de 445 à 760, chiffre qui représente environ 1,900 individus.



*Des étudiants de Sault-Ste-Marie lèvent la main pour la programmation scolaire.*

En 1986-87, un nombre record d'élèves a visité Science Nord, soit plus de 20,000. Ce niveau de participation montre bien l'importance du groupe scolaire et le rôle que peut jouer Science Nord comme ressource éducative. La mine Big Nickel a aussi atteint un sommet avec ses 68,000 visiteurs au cours de la saison 1986.

Dans l'ensemble, cependant, le nombre de visiteurs a subi une faible baisse. Les chances de succès du centre ne sont pas pour autant compromises puisque son avenir repose sur un plan cohérent de développement, sur le dévouement des membres du Conseil et du personnel, et sur la participation continue de la communauté.



## STATISTIQUES ET AUTRES DONNEES

1<sup>er</sup> avril 1986 - 31 mars 1987

### NOMBRE D'ADMISSIONS

### PERIODES DE FONCTIONNEMENT

Science Nord	169,287
Sur toute l'année:	
Science Nord	23,089
Ecoles	

Saisonnier:	67,956
La mine Big Nickel	4,246
Le sentier de la découverte	26,000
Les croisières du Cortina	760

Cartes de membres	1,900
Nombre total de membres	
(comprend les individus et une estimation de trois membres par carte familiale)	
Comptoir des échanges	1,068
Nouveaux "clients"	6,000
Nombre total des "clients".	

Les croisières du Cortina -	
Du 17 mai 1986 au 13 octobre 1986.	

Le sentier de la découverte -	
Visites publiques du 23 juin 1986 au 1 <sup>er</sup> septembre 1986.	

La mine Big Nickel - Du 17 mai 1986 au 13 octobre 1986.	
---	--

### HEURES D'OUVERTURE

Printemps -	
Du 17 mai 1986 au 22 juin 1986, de 9 h à 17 h tous les jours.	

Eté -	
Du 23 juin 1986 au 1 <sup>er</sup> septembre 1986, de 9 h à 19 h tous les jours.	

Automne -	
Du 2 septembre 1986 au 13 octobre 1986, de 9 h à 17 h tous les jours.	

Hiver -	
Du 14 octobre 1986 au 15 mai 1987, de 11 h à 17 h du mardi au dimanche. Fermé les lundis.	

### DROITS D'ENTREE

Science Nord	5.00 \$
Adulte	3.00 \$
Enfant/3 <sup>e</sup> âge	14.00 \$
Famille	Gratuit
Enfant de moins de 5 ans	

### La mine Big Nickel

Adulte	4.00 \$
Enfant/3 <sup>e</sup> âge	2.00 \$
Famille	11.00 \$

### Le sentier de la découverte

Adulte	7.00 \$
Enfant/3 <sup>e</sup> âge	3.50 \$
Famille	17.50 \$

### Les croisières du Cortina

Adulte	4.00 \$
Enfant/3 <sup>e</sup> âge	3.00 \$





Septembre, 1987.

Robert Gougeon



L'honorable Lily Munro,  
Ministre des affaires culturelles et des communications,  
Queen's Park,  
Toronto, Ontario.

Madame la ministre,

J'ai l'honneur de vous transmettre le rapport annuel de Science Nord pour 1986-87, notre première année complète de fonctionnement à titre d'agence de votre ministère. Ce fut une année très remplie, comme le montrera la suite de ce rapport.

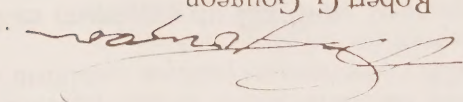
La stabilité inhérente au statut d'agence a fourni au Conseil d'administration de Science Nord les moyens de planifier l'avenir du centre et de faire en sorte que Science Nord réponde au mandat que lui a confié la Législature en adoptant la loi de Science Nord. Les activités de planification sont maintenant terminées et elles auront comme effet d'accroître, au cours des trois prochaines années, l'importance du programme scolaire et du programme externe afin de desservir l'ensemble du Nord de l'Ontario.

Au cours de l'année écoulée, le Conseil d'administration a élaboré un plan stratégique dans le but de remplir adéquatement son mandat. Il a remanié la structure administrative du centre de manière à établir des lignes hiérarchiques plus claires alors que Science Nord poursuit son développement et sa croissance. De plus, M. James Marchbank a été nommé directeur général du centre.

Au nom du Conseil, je désire reconnaître officiellement les efforts extraordinaires déployés par le personnel de Science Nord. Ces hommes et ces femmes ont fait preuve de dévouement, d'énergie et de créativité, et ils ont largement contribué au succès de notre entreprise.

Enfin, le Conseil d'administration veut vous exprimer, à vous Madame la ministre, et au personnel de votre ministère, sa profonde gratitude pour l'appui et l'encouragement que vous lui avez accordés.

Veuillez agréer, Madame la ministre, l'assurance de ma très haute considération.

  
Robert G. Gougeon  
Président,  
Conseil d'administration

## **LA MISSION DE SCIENCE NORD**

La mission de Science Nord est d'offrir, dans les deux langues officielles du Canada et dans des cadres tantôt formels, tantôt détendus, un ensemble de programmes qui incitent les visiteurs à participer activement à l'examen des rapports entre la science, la technologie et la vie quotidienne, particulièrement en ce qui touche le Nord. Science Nord veut aussi être un facteur important dans le développement du tourisme et de la vie économique, sociale et culturelle de la région.



# SCIENCE NORD

Rapport annuel  
1986 · 1987



3 1761 11469072 0

